



Bürgenstock-Konferenz der Schweizer Fachhochschulen  
und Pädagogischen Hochschulen  
*Conférence HES et HEP du Bürgenstock*

Repenser la formation  
universitaire – valeurs,  
cultures, compétences

«Changer sa  
façon de penser,  
c'est penser de  
façon critique»

Antoinette Hunziker-Ebnetter  
CEO et partenaire fondatrice, Forma Futura Invest AG  
Présidente du conseil d'administration, BEKB AG

Lucerne, 11 janvier 2019

# Qualité de vie durable: définition

## Qualité de vie<sup>1</sup>

Se compose de cinq éléments:

- Santé
- Réponse aux besoins matériels de base
- Sécurité
- Bonnes relations sociales
- **Liberté de choix et d'action**

## Qualité de vie durable

Il s'agit de créer, d'améliorer et de préserver pour les générations futures une qualité de vie tout en sauvegardant la capacité biophysique de la planète.

### NOTRE CONTRIBUTION COMMUNE:

Nous investissons dans des placements qui promeuvent une qualité de vie durable et visent un rendement compétitif et ajusté au risque.

<sup>1</sup> Source: Evaluation des écosystèmes pour le millénaire (EM), initiée par le secrétaire général de l'ONU Kofi Annan, dans le cadre de laquelle plus de 1360 scientifiques issus de 95 pays ont étudié de 2001 à 2005 les conséquences des changements des écosystèmes sur la qualité de vie ([www.millenniumassessment.org](http://www.millenniumassessment.org)).

# Concordance de la définition des Sustainable Development Goals (SDGs) avec l'ordre des priorités



«Un problème créé ne peut être résolu en réfléchissant de la même manière qu'il a été créé.»

*Albert Einstein (1879 - 1955)*

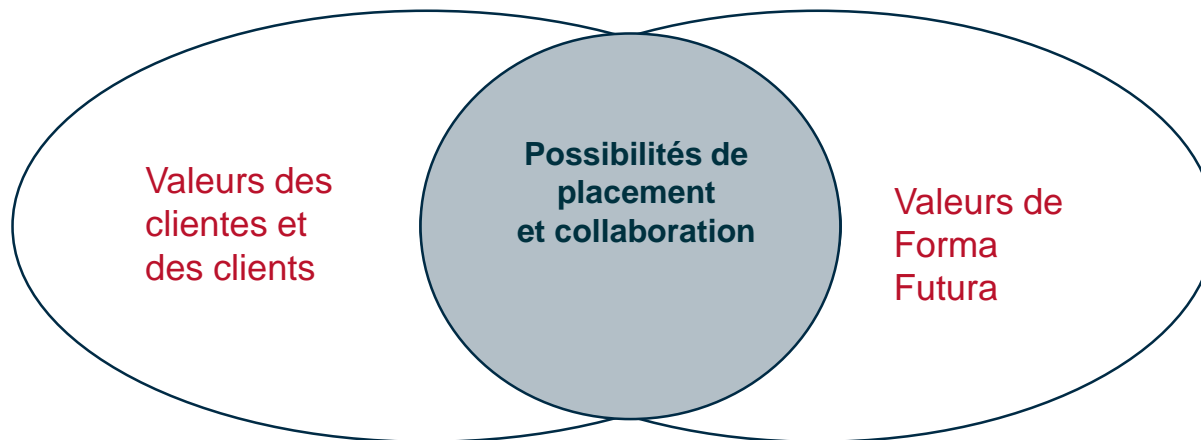
«L'esprit critique est l'app principale  
dans l'ère numérique.»

*Dr. Sarah Genner (née 1982),  
Scientifique Suisse des médias*

Dans les entreprises,  
les structures peuvent être  
paralysantes.

# L'offre de Forma Futura repose sur les valeurs propres à l'entreprise

**Respect, responsabilité, transparence, courage**



# De la perspective Inside-Out à la perspective Outside-In

## Business Sustainability 3.0

### Inside-Out



- Risques & chances pour les activités commerciales actuelles
- Réduction des conséquences négatives

### Outside-In



vs.

- Nouvelles chances et possibilités pour les modèles commerciaux, produits/ prestations de services
- Apporter des contributions positives



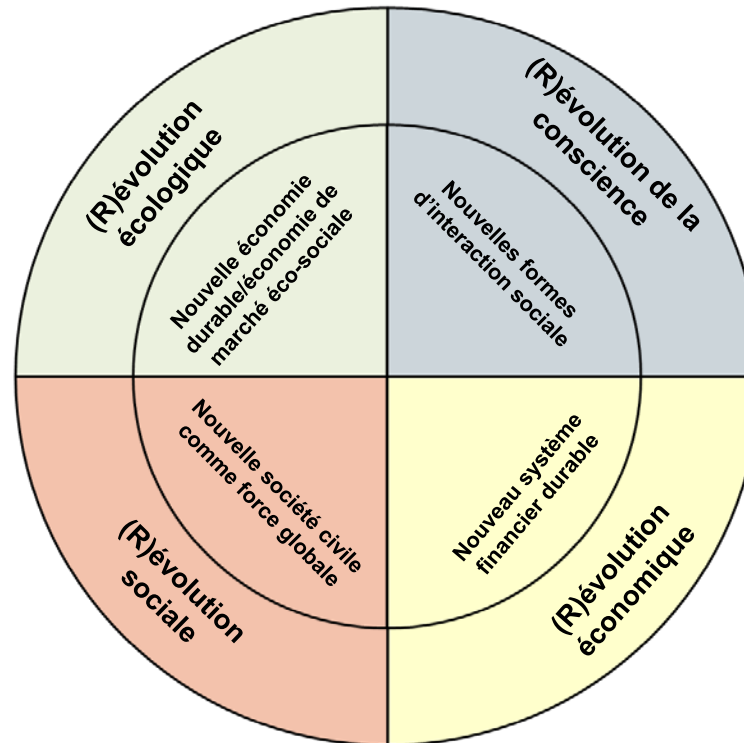
# Changement de perspective avec l'exemple de l'industrie alimentaire suisse

Questions prioritaires par pays	De l'intérieur (risque/opp. de l'act. actuelle)	De l'extérieur (nouvelles opport. futures)
<b>1. Quotient de carbone</b> Empreinte carbone par rapport à la biocapacité nette disponible après l'exploitation agricole		Réduire la production de viande pour réduire l'empreinte CO <sub>2</sub>
<b>2. Consommation durable</b> Consommation de carbone (y c. importations), économie d'énergie (sur la durée)	Réduction supplémentaire de l'utilisation de l'énergie dans la production	Privilégier les produits locaux et saisonniers dans l'offre
<b>3. Biodiversité</b> Rythme d'extinction des espèces animales, zones d'habitat terrestre protégées		Remplacer le sucre par du miel local
<b>4. Opportunités égales</b> Coefficient de GINI, disparité salariale fondée sur le sexe, présence des femmes dans les comités de direction et au parlement	Devenir une entreprise appliquant l'égalité salariale	Montrer l'exemple de la contribution des femmes aux décisions
<b>5. Énergie propre</b> Énergies renouvelables, utilisation domestique des carburants solides	Passage aux énergies renouvelables dans la production	Promouvoir les énergies renouvelables tout au long de la chaîne de valeur
<b>6. Océans</b> Réserves de poissons, consommation de phosphates par rapport au terrain cultivé		Éliminer les phosphorés dans l'agriculture
<b>7. Intégration sociale</b> Intégration, discrimination des minorités		Formation pour réfugiés Recettes d'immigrants
<b>8. Traitement des déchets</b> Déchets municipaux solides récupérés/recyclés, traitement des eaux usées	Augmenter le recyclage interne	Remplacer le plastique dans les emballages, éliminer les emballages

Source: atelier à plusieurs parties prenantes organisé par le Swiss Sustainability Hub au printemps 2016



# La transformation vers une qualité de vie durable nécessite la simultanéité de quatre (R)évolutions globales



Source: Claus Otto Scharmer

# Contribution de Forma Futura aux Sustainable Development Goals (SDGs)



**Exposés** sur des sujets tels que la durabilité dans le secteur financier, le leadership éthique, la blockchain et la durabilité

**Cours** donnés à l'Université de Zurich et dans les hautes écoles spécialisées

**Publications**  
Articles, interviews, prises de position et documents d'information

**Formation**  
de stagiaires

**Formation continue**  
des collaborateurs



7 collaborateurs sur 15 sont des **femmes** (46,6%)

Direction  
1 sur 4 (25%)

Conseil  
d'administration  
2 sur 5 (40%)



**Investissements** dans des entreprises économiquement solides, qui améliorent et préservent les conditions de vie

Apporter des **impulsions** au secteur financier et contribuer à la transformation vers un **système financier durable**



100% **d'éco-courant** «naturemade star» de l'ewz

Contributions de l'entreprise versées aux collaborateurs lorsqu'ils utilisent les **transports publics**



**Dialogue** avec les entreprises (engagement et votation)

## Partenariats



«Il ne suffit pas de savoir,  
il faut aussi appliquer.  
Il ne suffit pas de vouloir,  
il faut aussi le faire.»

*Johann Wolfgang von Goethe (1749 - 1832)*